Приложение №2 к протоколу Наблюдательного совета № 3/2023 от 04.10.2023г.

«У Т В Е Р Ж Д Е Н О»
На заседании
Наблюдательного совета
«АО «Uzbekistan Airports»
«04» 10 2023г.
(протокол от 04.10.2023г. №3/2023)

БИЗНЕС-ПЛАН АО «UZBEKISTAN AIRPORTS» НА 2023 ГОД

Почтовый адрес и адрес электронной почты:	*100167, г.Ташкент, Сергелийский район, Кумарык, 13*
ИНН:	*306646884*
Руководитель исполнительного органа:	*Умарходжаев Жавлонбек Ойбекович*
Главный бухгалтер:	*Ташкенбоева Нигина Фархадовна*

ОГЛАВЛЕНИЕ

I. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ UzAirports **3**

II. ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ UzAirports **4**

III. ОРГАНИЗАЦИОНЫЙ РАЗДЕЛ **6**

СТРУКТУРА **10**

IV. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА UzAirports **11**

V. МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КАЧЕСТВА UzAirports **12**

VI. КОММЕРЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ **15**

VII. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ UzAirports. ПЛАНЫ НА 2023 ГОДОшибка! Закладка не определена.

VIII. ФИНАНСОВЫЙ РАЗДЕЛ **21**

IX. ПРОЕКТЫ UzAIRPORTS НА ОСНОВЕ ГЧП **23**

I. КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ UzAirports

Акционерное общество **«Uzbekistan Airports»** (далее – **UzAirports**) создано в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 27 ноября 2018 года № УП-5584 «О мерах по кардинальному совершенствованию гражданской авиации Республики Узбекистан».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 30.04.2021 года № ПП – 5100 «О мерах по трансформации и поддержке предприятий гражданской авиации», **UzAirports** переданы полномочия исполнительного органа следующих международных аэропортов:

1. ООО «Z.M.Bobur nomidagi Andijon xalqaro aeroporti»;
2. ООО «Buxoro xalqaro aeroporti»;
3. ООО «Qarshi xalqaro aeroporti»;
4. ООО «Navoiy xalqaro aeroporti»;
5. ООО «Nukus xalqaro aeroporti»;
6. ООО «Namangan xalqaro aeroporti»;
7. ООО «Samarqand xalqaro aeroporti»;
8. ООО «Islom Karimov nomidagi Toshkent xalqaro aeroporti»;
9. ООО «Termiz xalqaro aeroporti»;
10. ООО «Urganch xalqaro aeroporti»;
11. ООО «Farg'ona xalqaro aeroporti».

Также **UzAirports созданы:**

1. В целях повышения качества сервисного обслуживания и снижения стоимости услуг для местных и зарубежных авиакомпаний – хендлинговая компания **ООО «Uzbekistan Airports Handling»** (далее – **UzPort**).

В функции **UzPort** входит весь цикл работ по обслуживанию воздушных судов, пассажиров и багажа с момента посадки самолета и до его взлета.

Начало операционной деятельности январь 2022 года.

2. ООО «Uzbekistan Airports Cargo» (далее – **UzCargo**) для оказания услуг по обработке, хранению грузов и почты, прием и их выдача грузовой клиентуре.

Начало операционной деятельности ноябрь 2022 года.

3. В целях стимулирования деловой активности в Узбекистане и создания условий внутреннего туризма - **Региональная авиакомпания Silk Avia** с формированием маршрутных сетей **point - to - hub** (из столицы в регионы) и **point - to - point** (между регионами).

UzAirports - обеспечивает общее управление всеми видами деятельности аэропортов Республики Узбекистан. Определяет политику по стратегическому развитию аэропортов, разрабатывает и внедряет мероприятия, направленные на модернизацию и оптимизацию инфраструктуры, производственных, коммерческих и финансовых процессов в аэропортах Республики Узбекистан.

Миссия **UzAirports** заключается в создании надежных и высококачественных аэропортов и предоставлении пассажирам лучшего аэропортового сервиса.

II. ДОСТИЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ UzAirports

Проведена коммерческая реформа по снижению ставок сборов и тарифов аэропортового обслуживания на 42%, что позволило увеличить объемы перевозок и количество авиаперевозчиков. Если еще в 2019-ом году их количество составляло - 43, то в настоящее время **UzAirports** работает с более 70 авиаперевозчиками.

Продолжается второй этап реконструкции международного аэропорта «Ташкент» (TAS) и привокзальной площади, который включает:

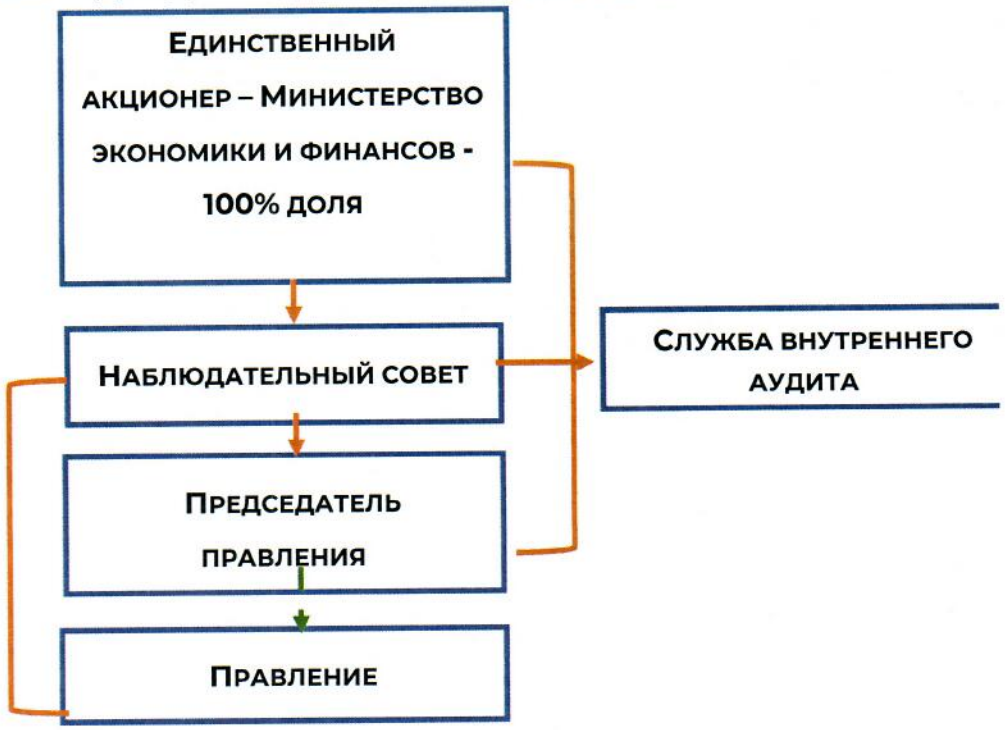
- увеличение территории терминала за счет нового строительства, расширения залов регистрации и ожидания, зоны выдачи багажа и сектора пограничного контроля. Это позволит увеличить пропускную способность аэропорта с 1200 до 2400 пассажиров в час. Общая площадь терминала вылета будет увеличена с 44 001 кв. м до 74 301 кв. м.
- капитальный ремонт взлетно-посадочной полосы №2 и ремонт аэродромных покрытий. Общий объем затрат составил 70,7 млрд.сум
- передачу парковок общей площадью 17 300 кв.м. на баланс **UzAirports** в

счет увеличения государственной доли в уставном капитале, что позволило увеличить количество парковочных мест на 187% - с 336 до 630 мест.

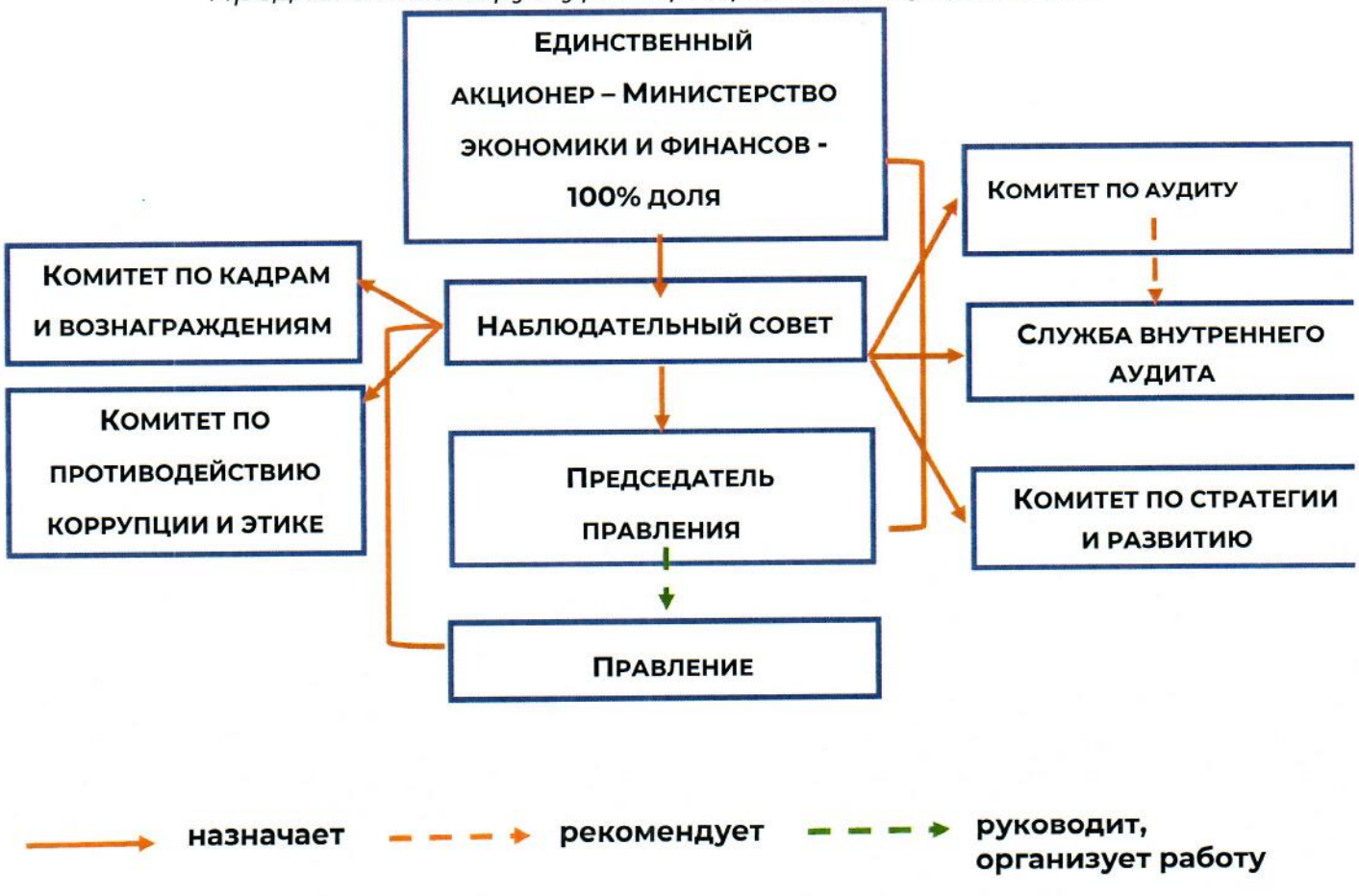
По аэропорту Термез полностью завершено строительство новой взлетно-посадочной полосы 3 000 метров и шириной 60 метров. Предстоит произвести работы по соединению рулежных дорожек с новой взлетно-посадочной полосой и перроном, а также установке новой системы светосигнального оборудования CAT-I ICAO, метео- и радионавигационных систем посадки. Общий объем затрат составил 150,0 млрд.сум.

III. ОРГАНИЗАЦИОНЫЙ РАЗДЕЛ

Действующая структура корпоративного управления



Предлагаемая структура корпоративного управления



ПРАВЛЕНИЕ UzAIRPORTS

Председатель правления
Умарходжаев Жавлонбек Ойбекович

Первый заместитель Председателя правления
по финансам и экономике
Абдукадиров Анвар Абдугафурович

Заместитель Председателя правления
по авиационной безопасности и режиму
Юсупов Бехзод Абдулазизович

Заместитель Председателя правления по персоналу
Мирусманов Боходир Мирхосилович

Заместитель Председателя правления
по информационным технологиям
Абдуллаев Сардор Махмуджанович

Заместитель Председателя правления
по капитальному строительству
Туляганов Шавкат Комилович

Заместитель Председателя правления
по обслуживанию особо важных полетов
Расулов Боситхон Бахадирович

Правление **UzAirports** является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим вместе с Председателем правления руководство текущей деятельностью. Правление **UzAirports** подотчетно Единственному акционеру и Наблюдательному совету.

В соответствии с Уставом **UzAirports,** количественный состав Правления составляет 8 человек, избираемых Наблюдательным советом (кроме Председателя правления) сроком на 3 года с возможностью продления полномочий.

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ UzAIRPORTS

Председатель Наблюдательного совета,
министр транспорта Республики Узбекистан
Махкамов Илхом Рустамович

Член Наблюдательного совета,
министр инвестиций, промышленности и торговли
Республики Узбекистан
Кудратов Лазиз Шавкатович

Член Наблюдательного совета,
заместитель министра экономики и финансов
Республики Узбекистан
Бобоев Адиз Музафарович

Член Наблюдательного совета,
заместитель директора
Агентства по управлению государственными активами
Республики Узбекистан
Миралиев Алишер Эркинович

Член Наблюдательного совета,
директор Департамента
Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан
Астанов Зафар Муродиллаевич

Член Наблюдательного совета,
Управляющий директор компании
«Safenetpay Denmark» (Дания)
Нуритдинов Нодиржон Иззатуллаевич

Независимый член Наблюдательного совета,
Исполнительный директор консалтинговой компании
«SmartGov consulting»
Умарова Азиза Фархадовна

Наблюдательный совет **UzAirports** осуществляет стратегическое управление и общее руководство деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством и Уставом к компетенции Единственного акционера.

Количественный состав Наблюдательного совета **UzAirports** составляет 7 человек, избираемых Единственным акционером сроком на 3 года.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА UzAIRPORTS

В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», организационная структура **UzAirports** утверждена годовым решением Единственного акционера от 30 сентября 2022 года.

Организационная структура направлена, прежде всего, на установление четких взаимосвязей между отдельными подразделениями **UzAirports,** распределения между ними прав, обязательств и ответственности.

Органами управления **UzAirports** являются Единственный акционер, Наблюдательный совет и Правление.

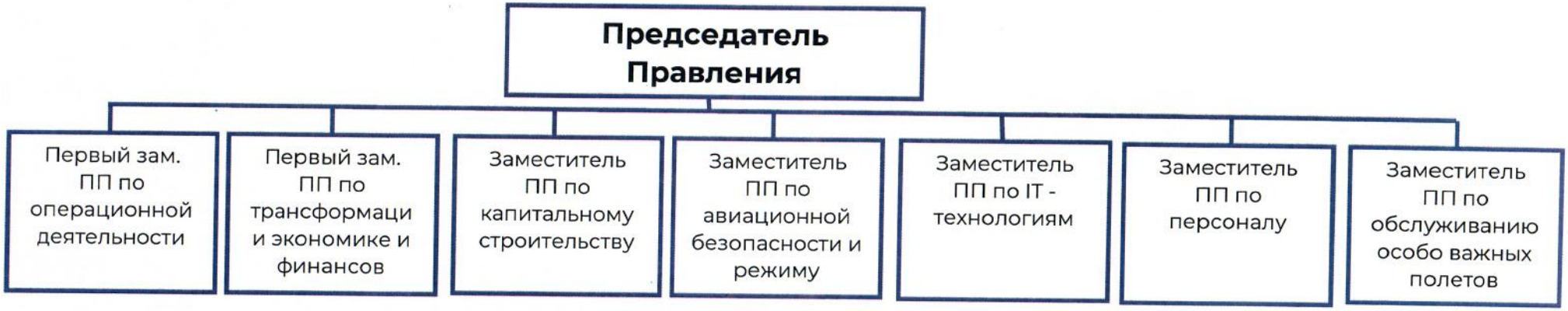
Общее руководство **UzAirports** осуществляется Председателем правления и заместителями Председателя правления в количестве 6 человек.

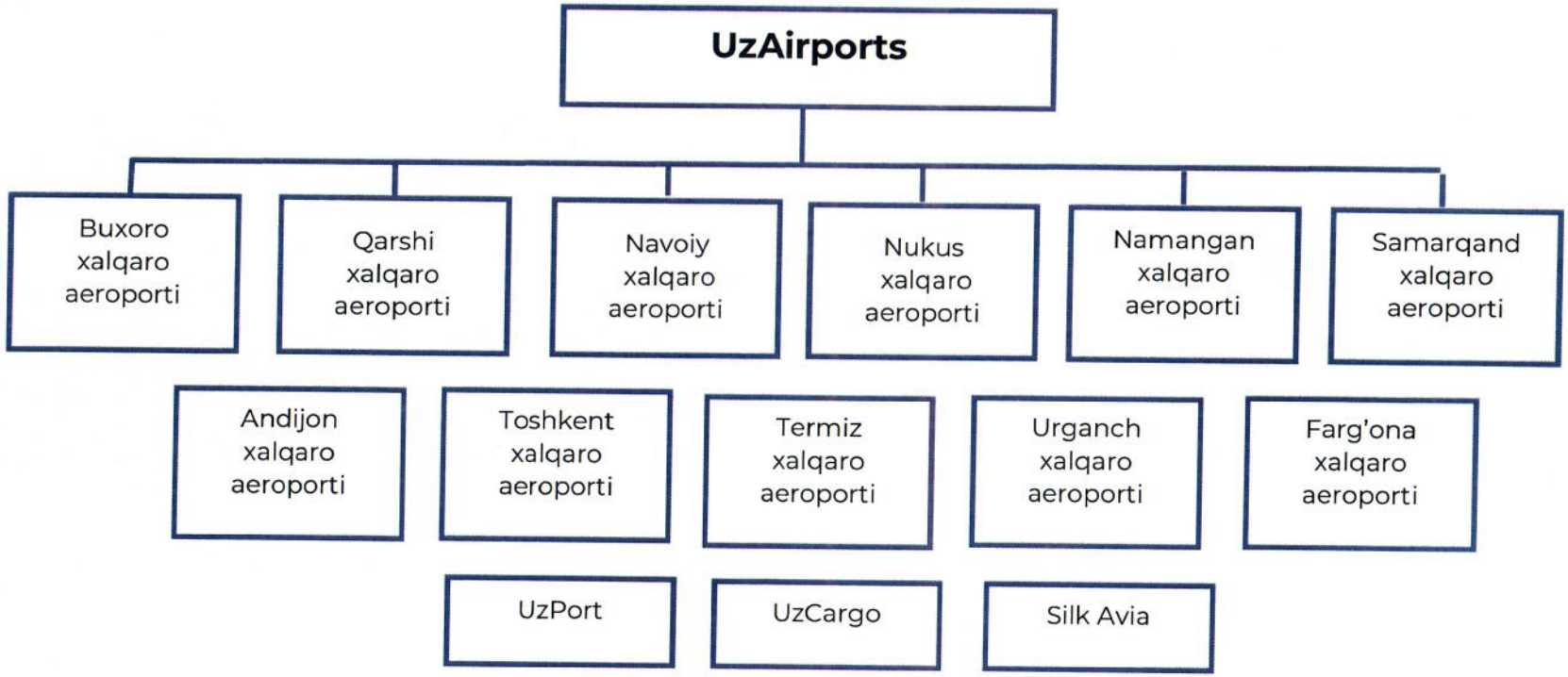
В соответствии с разработанной структурой в **UzAirports** функционируют:

- Аэродромная служба;
- Служба организации и развития пассажирских и грузовых перевозок;
- Служба поискового и аварийно-спасательного обеспечения полетов;
- Служба авиационной безопасности;
- Управление развития информационных технологий;
- Служба спецтранспорта;
- Департаменты по трансформации экономики и финансов (проектный офис), а также по правовому сопровождению и управлению имуществом;
- HR – департамент.

Организационная структура и структура владения и управления аэропортами представлена ниже.

ЛИСТ СО СТРУКТУРОЙ


Председатель Правления
Первый зам. ПП по операционной деятельности
Первый зам. ПП по трансформаци и экономике и финансов
Заместитель ПП по капитальному строительству
Заместитель ПП по авиационной безопасности и режиму
Заместитель ПП по IT - технологиям
Заместитель ПП по персоналу
Заместитель ПП по обслуживанию особо важных полетов


UzAirports
Buxoro xalqaro aeroporti
Qarshi xalqaro aeroporti
Navoiy xalqaro aeroporti
Nukus xalqaro aeroporti
Namangan xalqaro aeroporti
Samarqand xalqaro aeroporti
Andijon xalqaro aeroporti
Toshkent xalqaro aeroporti
Termiz xalqaro aeroporti
Urganch xalqaro aeroporti
Farg'ona xalqaro aeroporti
UzPort
UzCargo
Silk Avia

IV. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА UzAirports

Количество штатных единиц по **UzAirports** в том числе международных аэропортах Республики Узбекистан, ООО «Uzbekistan Airports Handling», ООО «Uzbekistan Airports Cargo» и ООО «Silk Avia» на текущий момент составляет 7 930, из них 2 133 единицы во вновь созданных предприятиях.

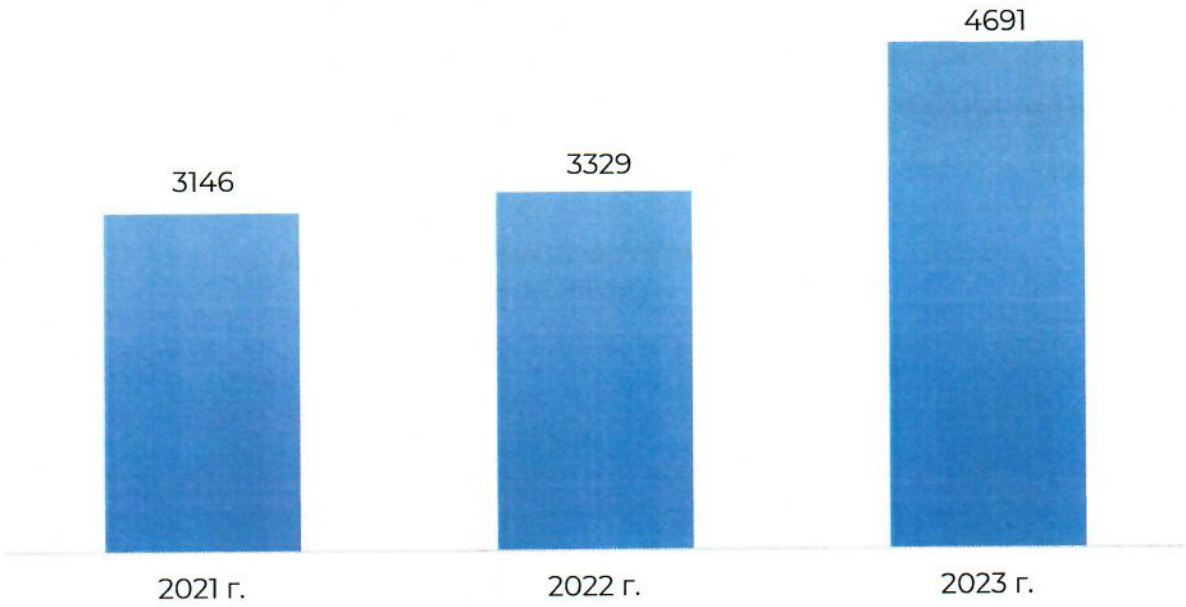


Введена система мотивации персонала в виде 100% KPI's по результатам деятельности, что увеличило уровень оплаты труда в 2 раза.

В 2022 году по структурным подразделениям **UzAirports** прошли обучение 3 329 человек. В 2023 году по плану подготовки, переподготовки и повышения квалификации рабочих, инженерно-технических работников и руководителей предприятий **UzAirports** планируется обучение более 4 600 человек на таких курсах, как:

- Аэродромное обеспечение полетов;
- Наземное обслуживание воздушных судов;
- Энергоснабжение и светотехническое обеспечение полетов в аэропортах ГА и т.д.;
- Грузовые перевозки и топливообеспечение;
- Авиационная безопасность.

Обучение сотрудников в курсах первоначальной подготовки и повышения квалификации



V. МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КАЧЕСТВА UzAirports

1. Разработка нормативных документов для повышения эффективности технологических процедур и улучшения качества обслуживания пассажиров:

- в 2022 году разработаны технологии предоставления услуг в аэропортах, стандартизированы основные средства производства, стандартизирована фразеология общения; внедрены процедуры учета предоставления услуг;
- в 2023 году планируется переработать технологии с учетом внедрения новых информационных продуктов, разработать параметры мотивации персонала.

2. Снижение времени наземного обслуживания разворотных рейсов до 60 минут (и менее) для воздушных судов категории С:

- в 2022 году внедрены технологии, позволившие снизить время разворота (ВС категории С) до 60 минут;
- в 2023 году целевое время разворота воздушных судов категории С – 50 минут.

3. Развитие услуги по предоставлению залов повышенной комфортности в стерильной зоне:

- в 2022 году в аэропорту TAS открыт зал повышенной комфортности в стерильной зоне с возможностью оплаты услуги различными способами;
- в 2023 году планируется дальнейшее развитие предоставления услуги залов повышенной комфортности не только в TAS, но и в региональных аэропортах.

4. Улучшение существующих аэровокзальных сервисов:
- в 2022 году аэропорт TAS отказался от аутсорсинговых услуг предоставления багажных телег, что снизило негативные отзывы пассажиров и уменьшило количество используемых ресурсов;
- в 2022 году аэропорт TAS заключил новый договор на уборку терминала и создал в структуре UzPort подразделение по контролю сервисов в аэровокзале.

5. Обеспечение во всех аэропортах нулевой терпимости к очередям:
- в 2022 году внедрили технологии по управлению очередями, что дало возможность контролировать скопления;
- в 2022 году внедрили процедуры по планированию и диспетчеризации персонала на регистрации, что позволило эффективнее использовать имеющие ресурсы;
- в 2023 году планируется повысить индивидуальную ответственность персонала и руководящего состава за скопления;
- в 2023 году планируется продолжить работу по обоснованию увеличения персонала госорганов.

6. Подписание с авиакомпаниями Service Level Agreement (SLA), в планах до конца года подписать с Uzbekistan airways и Air Astana.

7. Расширение спектра предлагаемых услуг.

8. Внедрение мировых практик оказания услуг на первой линии, планируется проведение обучения по клиентоориентированности для всех без исключения сотрудников; личная ответственность линейного персонала и руководителей за нарушение правил клиентоориентированности.

9. Обеспечение обслуживания пассажиров с ограниченными возможностями:
- в 2022 году создано подразделение по сопровождению пассажиров с ограниченными возможностями;

- в 2023 году планируется проектировать здания аэровокзалов и прилегающую территорию с учетом безбарьерной среды.

10. Предоставление конфессиональных услуг в аэропортах:

- в 2023 году планируется проектировать здания аэровокзалов и с учетом религиозных особенностей.

11. Внедрение мотивационных метрик в технологические процессы для стимулирования безопасного и качественного выполнения технологических процедур.

12. *В сфере IT – технологий* внедрение следующих информационных продуктов:

- AODB в части интеграции с учетной системой ERP;
- системы контроля и сортировки багажа – BRS;
- внедрение системы управления ресурсами RMS;
- доработка сайта аэропорта с возможностью заказа авиабилетов;
- FIDS (Flight information display system) – внедрен и работает в аэропорту Ташкент (Терминал 2, Терминал 3, Терминал прилета), в 2023 году подключить остальные аэропорты к системе;
- системы управления WiFi точками;
- систему централизованного управления принтерами;
- система СКУД – на базе единого сервера выдачи пропусков и организации;
- система резервного копирования настроек сетевого оборудования.

Эффективность закупочных процедур

За период январь-декабрь текущего года со стороны **UzAirports** централизовано заключено 453 договоров на общую сумму 812 млрд.сум.

Объем основных видов продукции, напрямую связанных с авиационной деятельностью, составил 726 млрд.сум или 90%. В основные виды продукции вошли:

авиационный керосин на сумму - 396 млрд.сум;

специализированная техника на сумму - 270 млрд.сум;

товары для обеспечения авиационной безопасности - 28 млрд.сум и др.

Использование конкурентных форм осуществления государственных закупок при заключении договоров позволило сэкономить денежные средства на сумму 50 млрд.сум.

Планом закупок на 2023 год предусмотрен закуп дочерними предприятиями **UzAirports** продукции на сумму 275,6 млрд. сум. Также на 2023 год запланирован закуп специализированной техники на сумму 482,5 млрд.сум (по курсу на с.д.), авиационного керосина на сумму 1 574,4 млрд сумов и строительных (ремонтных) работ на сумму 1 603 млрд сум.

Таким образом ожидаемый расход в 2023 году составляет 3 935,5 млрд.сум.

VI. КОММЕРЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ

Авиационные доходы:

С начала 2023 года, в целях привлечения туристов, **UzAirports** совместно с Министерством Транспорта Республики Узбекистан, Министерством иностранных дел Республики Узбекистан и Министерством инвестиций промышленности и торговли Республики Узбекистан ведет работу по увеличению количества рейсов из зарубежных стран.

Кроме того, при содействии вышеуказанных министерств в адреса иностранных авиаперевозчиков направляются коммерческие предложения о сотрудничестве (Малайзия, Индонезия, Сингапур, Индия, Венгрия, Польша, Вьетнам, Грузия, Турция, и многие другие страны) с информацией о созданных условиях в стране при поддержке Правительства Республики Узбекистан.

По итогам проведенных переговоров в 2022 и 2023гг., выполнили и выполняют рейсы нижеследующие авиакомпании:

	Авиакомпания	**Страна**	**Тип рейсов**
Иностранные авиакомпании			
1.	Malaysia airlines	Малайзия	Чартер, пассажирский
2.	AERO MONGOLIA	Монголия	Чартер, пассажирский
3.	Sky Taxi	Польша	Чартер, грузовой
4.	FlyNas	Саудовская Аравия	Регулярный, пассажирский
5.	Ethiopian Airlines	Эфиопия	Чартер, грузовой

6.	Salam Air	Оман	Чартер, пассажирский
7.	Georgian airways	Грузия	Чартер, грузовой
8.	FARS QESHM AIRLINES	Иран	Чартер, грузовой
9.	Astral Aviation	Кения	Чартер, грузовой
10.	Wizz Air Abu-Dhabi	ОАЭ	Регулярный, пассажирский
11.	Wizz Air	ОАЭ-Венгрия	Регулярный, пассажирский
12.	Maersk Cargo	Дания	Чартер, грузовой тех.стоп
Авиакомпании СНГ			
1.	Silk Way West Airlines	Азербайджан	Чартер, грузовой
2.	Silk Way Airlines	Азербайджан	Чартер, грузовой
3.	Fly Arystan	Казахстан	Чартер, пассажирский
4.	AeroNomad Airlines	Киргизия	Тех. Обслуживание
5.	AIR MANAS	Киргизия	Чартер, пассажирский
6.	AZIMUTH	Россия	Чартер, пассажирский
7.	NORTH-WEST AIR	Россия	Чартер, пассажирский
8.	ЮВТ	Россия	Чартер бизнес-авиация
9.	Nord Star	Россия	Чартер, пассажирский

На сегодняшний день, **UzAirports** на постоянной основе проводятся переговоры с нижеуказанными авиакомпаниями. Планируется привлечение новых авиакомпаний:

Планируемые рейсы иностранных авиакомпаний в 2023 году				
№	**Авиакомпания**	**Страна**	**Начала полетов**	**Тип рейсов**
1.	Batik Air	Индонезия-Малайзия	3 кв. 2023г.	Регулярный, пассажирский
2.	IndiGo	Индия	3 кв. 2023г.	Регулярный, пассажирский
3.	Wizz Air	ОАЭ-Венгрия	4 кв. 2023г.	Регулярный, пассажирский
4.	Manasik Aviation	Саудовская Аравия	3 кв. 2023г.	Регулярный, пассажирский

5.	Free Bird	Турция	3 кв. 2023г.	Чартер, пассажирский
6.	LOT Polish Airlines	Польша	2 кв. 2024г.	Регулярный, пассажирский

Доходы от авиационной деятельности, млрд. сум



Неавиационные доходы:

Неавиационная деятельность включает в себя: аренду коммерческих помещений (площадей), услуги парковки, залов повышенной комфортности, сдача в аренду мест для размещения рекламы.

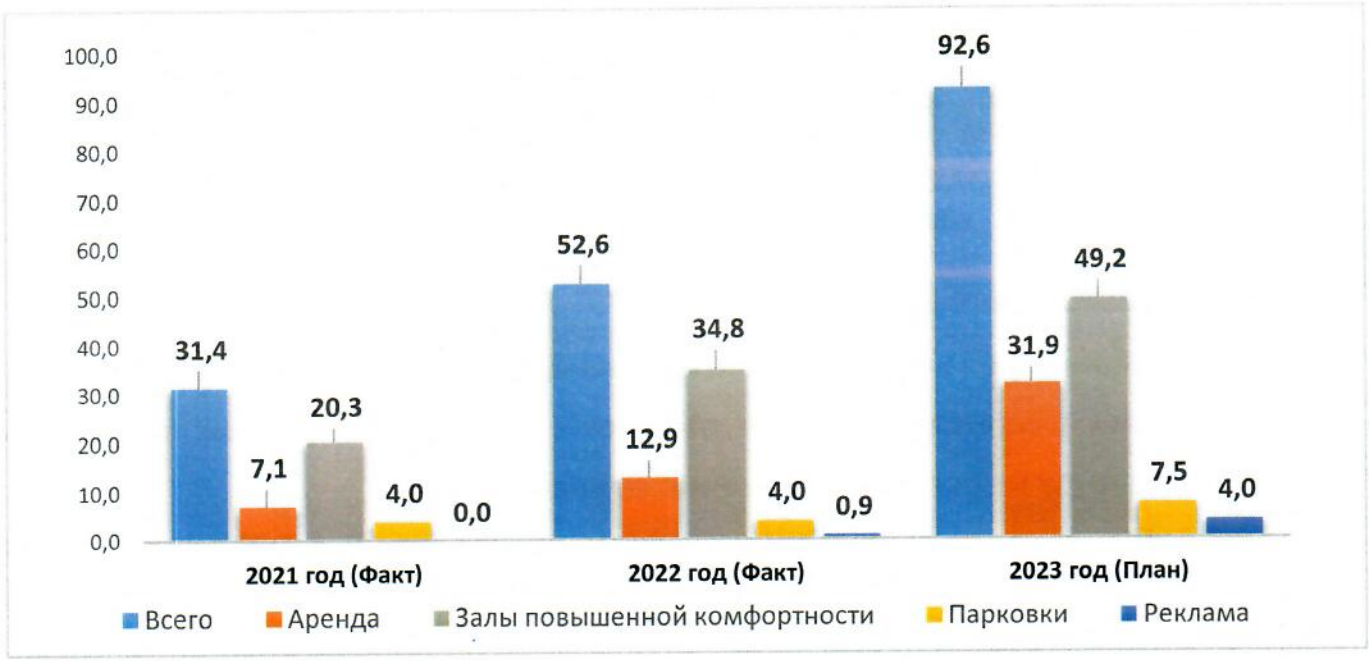
Так, например, в 2022 году в международных аэропортах увеличены коммерческие площади с 28 560,90 м2 до 29 209,03 м2. Сдано путем проведения аукционов 615,2 м2. Ожидается увеличения коммерческих площадей в 2023 году 1 234,99 м2 путем расширения международного аэропорта «Ташкент».

Привокзальная площадь была передана на баланс **UzAirports** в четвертом квартале 2022 года. После передачи произошли и продолжают происходить масштабные изменения. Была расширена до 333 парковочных мест и запущенна первая в Узбекистане полностью автоматизированная парковка перед терминалом вылета, которая работает без участия человека. В рамках реконструкции автостоянок **UzAirports** на основании тендера у компании «К2»

было закуплено и установлено парковочное оборудование японского бренда «Amano». Перед залом прилета создана новая автостоянка на 175 мест и реконструирована существующая на 122 места. В целом новый проект привокзальной площади позволил увеличить количество парковочных мест на 187% - с 336 до 630 мест.

В планах на 2023 год предусмотрено создать условия для встречающих пассажиров на привокзальной площади со стороны зала прилета. В частности, уже начали реконструкцию по замене навеса легкой стеклянной конструкцией, где будут размещаться магазин непродовольственных товаров, кафе, банкоматы, цветочная лавка.

Доходы от неавиационной деятельности, млрд. сум



VII. ФИНАНСОВЫЙ РАЗДЕЛ

Динамика производственных показателей

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2021г.** *(факт)*	**2022г.** *(факт)*	**2023г.** *(план)*	**Темп роста 2023/2022, в %**
ВПО рейсы	взлет-посадка	46 306	64 276	69 162	107,6%
Количество обслуженных пассажиров	тыс. чел.	5 414,1	7 905,2	9 296,1	117,6%
Количество обслуженных грузов	тыс. тонн	81,7	80,1	95,3	119%

Динамика финансовых показателей, (млрд.сум)

Наименование показателя	**2021г.** *(факт)*	**2022г. (факт)**	**2023г.** *(план)*	**Темп роста 2023/2022, в %**
Доходы, в т.ч.	**1 959,8**	**3 622,9**	**3 707,3**	**102%**
ВПО рейсы	*315,3*	406	*383,8*	*95*
от обслуживания пассажиров	*425,7*	1 008,23	*547,9*	*54*
груза, почты	*94,8*	97,4	*102,2*	*105*
Прочие (от неавиац. И фин.деят)	*1 124*	2 111,27	*2 673,4*	*127*
Расходы, в т.ч.	***1 229,4***	**3 084,00**	***3081,9***	***100***
Затраты на оплату труда (с учетом всех комп.выплат)	*361,8*	570	*689*	*121*
Единый социальный платеж	*43,4*	68	*81,0*	*119*
Амортизация ОФ	*187*	258	*225,1*	*87*
в т.ч. Гудвилл	*54,9*	109,3	*107,5*	*98*
Налоги, обязат. Платежи, налог на прибыль)	*132,9*	258,9	*162,6*	*63*
Прочие расходы	*504,4*	1 929,10	*1924,2*	*100*
Финансовый результат до уплаты налогов	**730,4**	**538,9**	***625,4***	**116**

Рентабельность и оборачиваемость активов

Наименование коэффициента	**2021г.** *(факт)*	**2022г.** *(факт.)*	**2023г.** *(план)*
Коэффициент рентабельности уставного капитала	0,019	0,056	0,033
Коэффициент покрытия общей платежеспособности	1,157	2,075	1,301
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,241	0,086	0,280
Коэффициент соотношения собственного привлечения и собственных средств	0,201	0,221	0,209
Коэффициент обновления основных фондов	0,040	0,044	0,046
Соотношение собственных и заемных средств	0,063	0,069	0,67

Ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость

Наименование коэффициента	**2021 год** *(факт)*	**2022 год** *(факт)*	**2023 год** *(план)*
Величина собственных оборотных средств *(млн.сум)*	277 087 493	283 717 061	335 275 866
Доля собств.оборотных средств в покрытии запасов	5,29	5,81	5,9
Доля оборотных средств в активах	0,55	0,60	0,64
Доля производственных запасов в текущих активах	0,06	0,07	0,07
Коэффициент финансовой зависимости	0,17	0,18	0,18
Коэффициент финансового рычага	0,06	0,06	0,06

Период	**Чистая прибыль, млрд. сум**	**Распределение чистой прибыли**				
		На выплату дивидендов, млрд. сум		**Резервный фонд**	**на развитие предприятия**	**на другие цели (расшифровать на какие)**
		Всего	**в т.ч. по гос. доле**			
2021 год *(факт)*	730,4	293,3	293,3	24,3	169,0	
2022 год *(факт.)*	538,9			В соответствии с Протоколом №1 от 2022 года Совета Агентства стратегических реформ при Президенте РУз всем авиа предприятиям разрешено направлять чистую прибыль по итогам 2022-2025 гг., на модернизацию инфраструктуры предприятий.		
2023 год *(план)*	625,4					

VIII. ПРОЕКТЫ UzAirports НА ОСНОВЕ ГЧП

Общий объем финансирования, млн. долларов США

Самарканд		Бухара		Ургенч	
ГП	ЧП	ГП	ЧП	ГП	ЧП
85,1	93	68	53,1	99,3	57,7
178,1		**121,1**		**157,0**	

Аэропорт «САМАРКАНД»

Построен новый аэродромный комплекс, взлетно-посадочная полоса и рулежные дорожки, а также перрон на 24 стоянки для воздушных судов. Установлено энергосберегающее светосигнальное оборудование и система посадки, соответствующие второй категории ИКАО».

- Государственный партнер: **UzAirports**
- Частный партнер: ООО «Air Marakanda»
- Увеличено количество регулярных рейсов с 17 до 55 в неделю
- Пропускная способность увеличена до 1 000 человек в час
- **18 марта 2022 года** состоялось торжественное открытие нового аэровокзального комплекса.
- **15 - 16 сентября 2022 года** воздушная гавань Самарканда обслуживала 22-й Саммит глав – государств стран-членов Шанхайской Организации Сотрудничества.
- **11 ноября 2022 года** в Самарканде состоялся девятый саммит Организации тюркских государств.

Аэропорт «БУХАРА»

Предусмотрена передача в управление частному партнеру аэровокзального и грузового комплексов, а также других объектов за исключением аэродромной части и топливо - заправочного комплекса.

Объем финансирования, млн. долларов США

Юридическое лицо	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Государственный партнер **UzAirports**	0,5	4,9	47.6	15
Частный партнер		5,1	21,4	26,6

Аэропорт «УРГЕНЧ»

Предусмотрена передача в управление частному партнеру аэровокзального и грузового комплексов, а также других объектов за исключением аэродромной части и топливо - заправочного комплекса.

Объем финансирования, млн. долларов США

Юридическое лицо	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Государственный партнер **UzAirports**	5,7	60,6	33	
Частный партнер		36,6	21,1	

Аэропорт «НАВОИ»

В конце ноября между **UzAirports** и международным грузовым оператором «G Ports Ground Handling Services Sole Proprietorship LLC» (структурное подразделение TERMINALS HOLDING SOLE PROPRIETORSHIP LLC) было подписано соглашение о передаче в управление грузового терминала международного аэропорта «Навои». Цель — объединить совместные ресурсы для развития грузового хаба аэропорта Навои.

В 2022 году **UzAirports** была проведена реконструкция грузового терминала, закуплена спецтехника. В настоящее время аэропорт «Навои» принимает порядка 40 грузовых рейсов в месяц, в том числе осуществляющих техстопы, перевозку трансферных, импортных и экспортных грузов. Среди компаний, летающих в аэропорт «Навои» - MNG Kargo, Turkish Airlines, Silk Way. По итогам 2022 года через аэропорт «Навои» было перевезено 18,6 тыс тонн груза.